

ҚарТУ | KTU | ҚарТУ

ISSN 1609-1825



# УНИВЕРСИТЕТ ЕҢБЕКТЕРІ • ТРУДЫ УНИВЕРСИТЕТА

## №4 2020



- ◆ Проблемы высшей школы
- ◆ Машиностроение. Металлургия
- ◆ Геотехнологии
- ◆ Строительство. Транспорт
- ◆ Экономика
- ◆ Автоматика. Энергетика



республикалық  
журналы

республиканский  
журнал

УНИВЕРСИТЕТ  
ЕҢБЕКТЕРІ



<b>РАЗДЕЛ 4. СТРОИТЕЛЬСТВО. ТРАНСПОРТ</b> .....	82
ФИЛАТОВ А.В., ЖАКУЛИНА А.А., КОНАКБАЕВА А.Н., ГЕЛЬМАНОВА З.С., КУЗЬМИЧЕВ С.С. Опытные промышленные испытания оградительной дамбы .....	82
ОРАЗАЛЫ Е.Е., АБИЛЬДИН С.К., МУХАМЕДЖАНОВА А.Т. Геотехнический прогноз как оценка инженерно-геологических условий строительной площадки .....	86
УТЕПОВ Е.Б., КАБДУШ Е.Б., ИБРАШОВ А.П., КАЗКЕЕВ А.Б. Расчет пожарного риска зданий на основе имитационного моделирования в ПК FireCat .....	89
ЖАУТИКОВА С.А., БАКИРОВА Д.Г., ПЧЕЛЬНИКОВА Ю.Н., РОЖКОВ А.В., ИСАТАЕВА Ф.М. Архитектурно-строительные решения высотных зданий .....	93
АХМЕТЖАНОВ Т.Б., СКРИПНИКОВА Н.К., ТОЛЕУБАЕВА Ш.Б., ДАНОЕНОВА Г.Т., СМАГУЛОВА Р.К. Цемент жүйелерінің қатаю процестеріне кешенді қоспалардың әсер ету механизмдері .....	99
КАДЫРОВ А.С., СУЛЕЕВ Б.Д., КАРСАКОВА А.Ж., АХМЕДЬЯНОВА Н.Ж. ВПО-3-3000 машинасының гидравликалық жетегін есептеу және оның конструкциясы .....	102
ХАН М.А. Исследование состава бесклинкерного вяжущего методом математического моделирования .....	107
РОЖКОВ А.В., БАЛАБАЕВ О.Т., НАРТОВ М.А. Разработка устройства контроля безопасности движения промышленного локомотива по путям с большим уклоном элементов профиля .....	111
<b>РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА</b> .....	114
АХМЕТЖАНОВ Б., ТАЖИБЕКОВА К.Б., ШАМЕТОВА А.А. Научное обоснование экономической эффективности добычи баритовых руд Западного рудника Жайремского ГОК .....	114
РАУАНДИНА Г.К., МАГЗУМОВА Л.К., МАДИ П.Ш. Банк ресурстарын қалыптастырудағы коммерциялық банктің депозиттік саясатын бағалау .....	119
ДӘУІТБАЕВА М.Е., КУНАНБАЕВА Д.А. Совет директоров как инструмент стратегического менеджмента в корпоративном управлении .....	124
ДЖУЛАЕВА А.М., МАНАПОВА Ж. Концептуальные аспекты формирования локальных инновационных экосистем и их применение в казахстанской практике .....	129
<b>РАЗДЕЛ 6. АВТОМАТИКА. ЭНЕРГЕТИКА. УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	133
КАЛАШНИКОВА Е.В., ФЕШИН Б.Н., ПЕШКО М.С. Разработка имитационных моделей системы мониторинга состояний высоковольтных электротехнических комплексов насосных станций (часть 1) .....	133
КАВЕРИН В.В., ЭМ Г.А., КАРИБАЕВА М.Ж., ТАРАН Н.Ю. Теоретические исследования электромагнитных процессов резонансного трансформатора .....	140
SHABANBAYEV ZH.E., SMAGULOVA A.S. Investigation of Disordered Data Based on SPARK Technology .....	146
ЯКОВЛЕВ Е.А., МЕХТИЕВ А.Д., ЮГАЙ В.В., ЗИНОВЬЕВ Л.А., КАЛИАСКАРОВ Н.Б. Исследование процессов зажигания и горения низковольтного частичного разряда .....	149
ДҮЙСЕНБЕКОВА С.Д., ШЕГЕТАЕВА А.К., КАДИРОВА Ж.Б., ЖОЛМАҒАНБЕТОВА Б.Р. Жоғары масштабты бұлттық сақтау жүйесіндегі мәліметтерді тасымалдаудағы алгоритмдер мен үлгілерді зерттеу және құру .....	154
АБИШЕВА А.А., ЕСЕНБАЕВ С.Х., СЕРИМБЕТОВ Б.А. Python ортасында нейрондық желілерді қолдана отырып нысандарды тану .....	159
<b>РАЗДЕЛ 7. НАУЧНЫЕ СООБЩЕНИЯ</b> .....	163
МАКАШЕВ Б.К., МЕДЕУБАЕВ Н.А., ИЗОТОВА Д.Р., АБДРАШЕВА А.С. Обоснование влияния некоторых экологических проблем на устойчивость развития страны .....	163
ПОВЕД А., БӨЖИГ Ж., ХОЖАН С., МҰСАБАЕВ Д.Қ. Спорттық сайыс түрлеріндегі жекпе-жек өнерінің қалыптасып даму тарихы .....	167
КЕНЖЕҒАЛИЕВ С.А., ӘУБӘКІРОВ Н.М., АХМЕТАЛИЕВА Г., ӨТЕМІСОВА Г.Ж. Септік тұлғаларындағы нелдік форма .....	172
<b>РЕЗЮМЕ</b> .....	177
<b>ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ</b> .....	190
<b>4 ПРАВИЛА ОФОРМЛЕНИЯ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ СТАТЕЙ</b> .....	191

1. Қазақстан Республикасының Президенті Н. Назарбаевтың Қазақстан халқына Жолдауы. 2018 жылғы 10 қаңтар.
2. Мэнькю Г.Т. Экономикс: оқулық студенттерге арналған / Г.Т. Мэнькю. М.П. Тейлор. – 2018.
3. «ЦентрКредит Банкі» АҚ қаржылық көрсеткіштері <https://www.bcc.kz/>
4. Дүйсенбекулы А.Ж. Нақты экономикалық жағдайындағы банк ресурстарын басқару жолдары. – Алматы. «Ізденіс». 2014.
5. Ілиясов К.К. Қазақстан экономикасының қаржы-несиелік даму мәселелері / Редакциялауымен. – Алматы: Білім, 2014. – 240 б.
6. Көшенова Б., Ақша, несие, банктер, валюта қатынастары. Оқу құралы. – Алматы: Экономика, 2010.
7. Мырзабеков Ш. Қазақстанның банк жүйесі ТМД көлемінде бірінші орында: «ЦентрКредит» банкінің директорымен сұхбат // Дала мен қала. – 2014. – 1 қазан (№ 39). – 13 бет.

Труды университета №4 (81) • 2020

УДК 334.02

**М.Е. ДӘУІТБАЕВА**, магистрант МВА,  
**Д.А. КУНАНБАЕВА**, д.э.н., профессор,  
 Казахский национальный университет им. Аль-Фараби,  
 кафедра «Менеджмент и маркетинг», г. Алматы

## Совет директоров как инструмент стратегического менеджмента в корпоративном управлении

**Ключевые слова:** совет директоров, корпоративное управление, Talent Management, HiPo, добавленная стоимость, операционное управление, акционеры, компетентность, PO (Public Offering), публичное размещение акций

Стратегическим менеджментом является функция управления (менеджмента), распространяется на долгосрочные цели и действия компании. Формулировка стратегии (образа действий) и её чёткий инструментарий являются ядром управления и важным признаком хорошего менеджмента компании. Совет директоров является основным органом управления в хозяйственных обществах, который образуется путём избрания его членов на общем собрании участников. Совет директоров должен принимать решения в интересах участников, и он играет немаловажную роль в стратегическом управлении корпорацией. Причины создания совета директоров были различными: от функций передачи оперативного управления в связи с увеличением объемов производства, перераспределения функций до естественных причин передачи управления, связанных с преемственностью в семейном бизнесе.

На сегодняшний день одной из важнейших задач создания и деятельности совета директоров является вовлечение топ-менеджеров компании, не являющихся собственниками бизнеса, для решения вопросов стратегического управления, увеличения операционной эффективности бизнеса при помощи данного инструмента и разделения стратегического и оперативного уровней. Многие собственники бизнеса стремятся в состав совета директоров включить потенциальных менеджеров предприятия, ранее входивших в программу Talent Management, рассматривающих управление компанией через призму собственности, то есть со временем превращают таких HiPo в партнеров с долей владения или участия. Зачастую собственники, стремясь сохранить ценных ключевых управленцев, передают им опции с долевым участием для сохранения или удержания в компании. Задачи совета директоров очень обширны, но в целом они сводятся к решению

вопросов о качестве менеджмента, его оценке, тактических задачах, локальной стратегии, рациональному распределению бюджета. Однако главной функцией совета директоров является задача повышения экономической и финансовой эффективности акционеров [1].

Безусловно, совет директоров не нужен абсолютно всем предприятиям. Необходимость в создании некой «надстройки», которая не будет являться единым исполнительным органом предприятия, возникает тогда, когда компания действительно объективно достигает определенного уровня развития. Собственник понимает, что функции управления компании требуют выхода за пределы оперативного управления. И эта надстройка является мостом взаимодействия между собственником, акционерами и органами, осуществляющими оперативное управление. Задачи совета директоров связаны с постоянным поиском принципиально важных решений, связанных с развитием компании, ее выходом на новые рынки, направлены на аудит деятельности предприятия, на правильность и рациональность осуществления бизнес-операций.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Республики Казахстан, совет директоров является органом управления компании, осуществляющим общее руководство деятельностью компании. В своей деятельности совет директоров руководствуется Уставом компании и решениями единственного акционера. Деятельность совета директоров основывается на принципах разумности, эффективности, активности, добросовестности, честности, ответственности и точности. Компетентность совета директоров определена Уставом компании [2]. Конечно, в Казахстане есть компании, где введение совета директоров необходимо в соответствии с законодательством, однако нам необходимо также поговорить о реальных

органах, которые влияют и полномочны решать важнейшие вопросы развития предприятия.

Если речь идет о создании совета директоров впервые и в случае, как минимум, нужно поста-

-привлечения внешних инвесторов вследствие объективных причин, когда реально созданный совет директоров является эффективным мотивационным механизмом. В Казахстане на сего-